Leidinggeven aan (eigenwijze) professionals

Je geeft leiding aan talentvolle, (eigen)wijze medewerkers. Zij hebben vaak nog meer kennis van zaken dan jij. Tegelijkertijd ben jij wel verantwoordelijk voor het resultaat.

de baak

DEBAAK.NL/LAP

Leidinggeven aan (eigenwijze) professionals

In hoeverre moet je je nu wel of niet met het proces of de inhoud bemoeien? En hoe ga je om met eventuele weerstand? In de training LAP leer je effectief leiding te geven aan dit type medewerkers. Centraal staat samenwerking aan heldere doelen, op zo'n manier dat jij én zij meer ruimte en inspiratie voelen.

HOE STUUR JIJ PROFESSIONALS AAN?

Je bent een ervaren leidinggevende, met een hoge opleiding en veel kennis. Maar je medewerkers, eveneens hoogopgeleid en ervaren, weten vaak net zo goed wat er gedaan moet worden. Dikwijls komen ze zelfs met betere oplossingen voor uitdagingen. Hoe ga jij daarmee om? Hoe leid en stimuleer je een groep autonome, (eigen)wijze kenniswerkers?

In de training LAP ontwikkel je deze vaardigheden. Het programma leert je beter om te gaan met de groepsdynamiek in jouw team, je zichtbaarheid te vergroten en je leiderschap te versterken. Een fundamentele stap hierbij is dat je scherper inziet wat jouw krachten en zwaktes zijn als leider. Wat maakt jouw aansturing effectief en succesvol?

Praktische activiteiten

In het ervaringsgerichte programma breng je de theorie meteen in de praktijk. Dat gebeurt op heel diverse manieren: van simulatiegames en oefeningen met acteurs tot sport/kunst en hoorcolleges. Je krijgt ook oefeningen voor buiten de training. Die afwisseling van theorie en een grote diversiteit aan praktische activiteiten is een beproefde succesformule: de training bestaat inmiddels ruim tien jaar.

DEBAAK.NL/LAP

de baak

RESULTATEN

- Je verstevigt je inzicht en grip op jouw rol in een professionele (kennis)organisatie.
- Je hebt je leidinggevende vaardigheden verdiept: je weet beter en op de juiste momenten te controleren en los te laten, te motiveren, te confronteren en te coachen op resultaat.
- Je leiderschap wordt effectiever: helder, persoonlijk en met rust.

PROGRAMMA OPBOUW

Voorafgaand

- Telefonisch focusgesprek met een trainer. De doelstelling voor het gesprek is het aanscherpen van jouw leervraag.
- Feedback verzamelen op jouw manier van leidinggeven aan jouw medewerkers en leidinggevende(n).
- Eigen casuïstiek verzamelen.
- Lezen van boek 'Outputsturing, leiding geven zonder bevelen'.

Module 1 Ik als leidinggevende (6 dagdelen)

- Je krijgt een theoretisch kader en handvatten aangereikt op het gebied van leidinggeven aan (eigenwijze) professionals.
- Je verdiept je persoonlijke leerdoelen.
- Je leert omgaan met de verschillende dilemma's op het gebied van leidinggeven aan professionals.
- Je analyseert de feedback en kunt hiermee oefenen in het programma.
- Je oefent met moedige gesprekken in outputsturing (rollenspel met acteurs).
- Je leert op een nieuwe, creatieve manier te kijken naar jouw persoonlijke kracht als leider.
- Je krijgt inzicht in groepsdynamiek en teamontwikkeling, inclusief je do's en dont's als leider.
- Je formuleert je persoonlijke visie, doelen en strategie, inclusief hoe je je team meekrijgt.

Module 2 Leiding geven en leren in de praktijk (2 dagdelen)

- 10% en 20% leren: Je krijgt een theoretisch kader aangereikt en analyseert met mededeelnemers actuele uitdagingen uit jouw werkpraktijk.
- 70% leren: deelnemers leren in de praktijk met en van elkaar.

Module 3: Ik en mijn team van professionals (5 dagdelen)

- Je ontdekt hoe je een collectieve ambitie en team flow ontwikkelt.
- Je krijgt handvatten en oefent om te inspireren als leidinggevende én om zelf geïnspireerd te blijven.
- Je oefent het leidinggeven aan eigenwijze professionals, in diverse situaties, onder tijdsdruk.
- Je ontwikkelt een persoonlijk actieplan.

Module 4: Van input naar output (1 dagdeel)

- Professioneel resultaat creëren: Al het geleerde komt samen waardoor de transfer van het geleerde naar de praktijk vergroot wordt en je nog een extra stap maakt in je leerproces.

Extra: LAP-event (1 dagdeel)

- Na deelname aan de LAP ben je ieder jaar uitgenodigd om kosteloos deel te nemen aan hét LAP-event. Ieder jaar nieuwe inspiratie, netwerken en nieuwe inzichten op het gebied van leidinggeven aan professionals.

Informatie en advies
t 0343-556369
e advies@debaak.nl
e lap@debaak.nl

de Baak . Driebergen . Noordwijk . verbonden aan VNO-NCW